



شهرداری بندرعباس

بسمه تعالیٰ

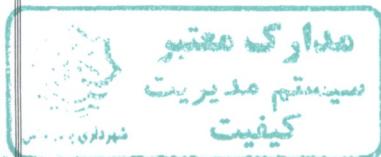
عنوان مدرک: روش اجرایی خدمات نامنطبق، اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه

حوزه: معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی

کد مدرک: PP303

تصویب کننده	تایید کننده	تهیه کنندگان	
عباس امینی زاده	محمد مهدی جهانبخش	فروزیه سالاری جائینی	آزاده رنجبر
شهردار بندرعباس	معاون برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی	مدیر نوسازی و تحول اداری	مسئول امور بهبود روشها

شرح تغییرات	تاریخ بازنگری	شماره بازنگری
۱- با توجه به تغییرات چارت سازمانی و تغییر عناوین پستهای سازمانی روش اجرایی مذکور از این حیث اصلاح شده است. ۲- تغییرات در شرح فعالیتها (رونده عملیات) نیز اعمال شده است.	۳۱/۰۲/۰۰	01



محمد مهدی جهانبخش	نام و امضاء نماینده مدیریت
-------------------	----------------------------

محمد مهدی جهانبخش

نام و امضاء نماینده مدیریت

PP303	کد مدرک:	روش اجرایی خدمات نامنطبق، اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه	 شهرداری بندرانزلی
	شماره و تاریخ بازنگری: ۰۱-۰۲-۳۱۰۰		
۵ از ۲	شماره صفحه:		

۱- هدف و دامنه کاربرد

تشریح روند تشخیص، رسیدگی و رفع عدم انطباقها، صدور، اجرا و پیگیری اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه در سطح شهرداری مرکزی بندرعباس می باشد.

۲- مسئولیتها و اختیارات

در موقع عادی مسئولیت تشخیص عدم انطباقها و صدور آن با واحدهای دارای مغایرت و مشکل بوده و مسئولیت پیگیری اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه با مسئول امور بهبود روشها می باشد.

۳- تعاریف

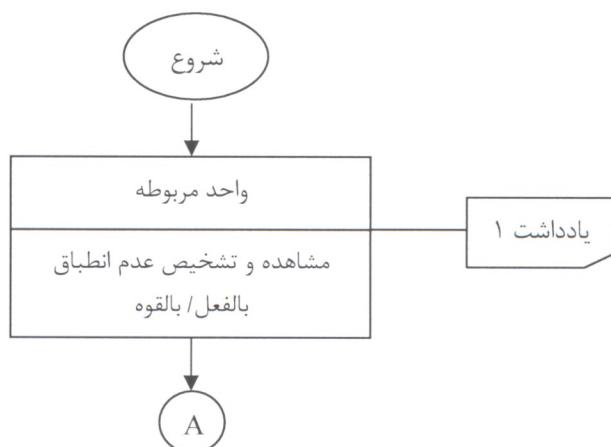
اقدامات اصلاحی: اقداماتی به منظور رفع علت عدم انطباقهای بالفعل و جلوگیری از تکرار مجدد آنها انجام می شود.

اقدامات پیشگیرانه: اقداماتی به منظور عدم انطباقهای و جلوگیری از بروز آنها، انجام می شوند.

۴- مراجع

- روش اجرایی ممیزی داخلی
- روش اجرایی کنترل خدمات نامنطبق

۵- شرح فعالیتها (روند عملیات)



تاریخ و امضاء:

PP303

کد مدرک:

شماره و تاریخ بازنگری: ۰۱-۰۲-۳۱

۵ از ۳

شماره صفحه:

روش اجرایی خدمات نامنطبق، اقدامات

اصلاحی و پیشگیرانه



شهرداری پندرمیلس

فرم درخواست اقدام
اصلاحی و پیشگیرانه

A

واحد مربوطه

ثبت عدم انطباق

مدیر واحد مربوطه

تأیید عدم انطباق و ریشه یابی آن

C

مدیر واحد مربوطه

پیشنهاد اقدام اصلاحی / پیشگیرانه و تعیین
مسئول و مهلت جهت اجرا

یادداشت ۲

واحد مجری اقدامات

اجرای اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه

فرم درخواست اقدام
اصلاحی و پیشگیرانه

مدیر واحد مربوطه

توزیع نسخ فرم تکمیل شده به واحدهای مرتبط و
درخواست اقدام اصلاحی و پیشگیرانه از واحد
 مجری

یادداشت ۳

واحد مجری اقدامات

گزارش اقدامات صورت گرفته به
مدیریت نوسازی و تحول اداری

لیست پیگیری اقدامات اصلاحی و
پیشگیرانه

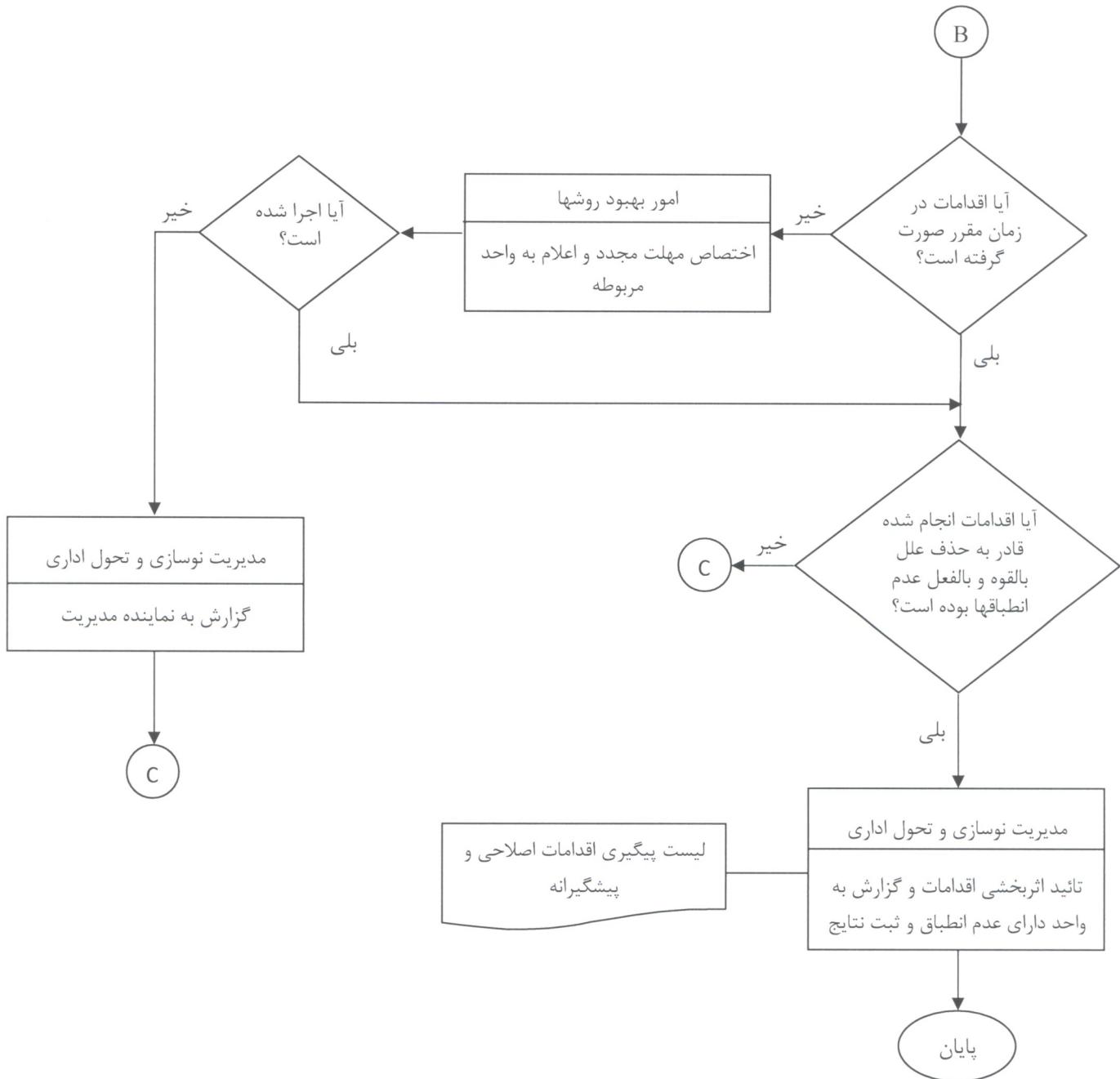
مسئول امور بهبود روشها

درج خلاصه اقدامات اصلاحی /
پیشگیرانه در لیست مربوطه و پیگیری
آنها

B



تاریخ و امضاء:



۶- یادداشت ها و توضیحات

یادداشت ۱ : مغایرتها و مشکلاتی که منجر به صدور اقدام اصلاحی پیشگیرانه می گردد:

- ۱) نظرات، شکایات و درخواستهای مشتریان، کارکنان
- ۲) ارائه خدمات غیرمنطبق با آئیننامه‌ها، روش‌هایی اجرایی، دستورالعمل‌ها، ...
- ۳) نتایج ممیزی‌های داخلی و خارجی
- ۴) خروجی بازنگری مدیریت

- ۵) نتایج پایش و اندازه‌گیری فرآیندها

PP303	کد مدرک:
	شماره و تاریخ بازنگری: ۰۱-۳۱/۰۲/۰۰
۵ از ۵	شماره صفحه:

روش اجرایی خدمات نامنطبق، اقدامات

اصلاحی و پیشگیرانه



- ۶) نتایج خروجی تجزیه و تحلیل داده‌ها
- ۷) نتایج تحلیل نظرسنجی‌های انجام شده از مشتریان

یادداشت ۲: در اغلب موارد پیشنهاد اقدام اصلاحی و پیشگیرانه می‌تواند با کمک و پشتیبانی مدیریت نوسازی و تحول اداری و نماینده مدیریت انجام گردد.

یادداشت ۳: واحدهای مجری اقدامات، گیرندگان نسخ فرم تکمیل شده درخواست اقدام اصلاحی و پیشگیرانه هستند. یک نسخه نیز الزاماً جهت اطلاع و پیگیری نماینده مدیریت به مدیریت نوسازی و تحول اداری ارسال می‌گردد.

- یادداشت ۴: هرگونه بازنگری، ویرایش و یا تغییر در محتوا، قالب و شکل دستورالعمل، منوط به بررسی تخصصی و تأیید مدیریت نوسازی و تحول اداری می‌باشد.

۷ - پیوست

ردیف	مشخصات فرم/سابقه									
	عنوان	کد مدرک	الکترونیکی	کاغذی	نوع سابقه	مسئول بایگانی	محل بایگانی	مدت بایگانی (سال)	جاری	راکد
۱	فرم درخواست اقدام اصلاحی و پیشگیرانه	FP302	*			مسئول امور بهبود روشها	زنکن امور بهبود روشها	۱ سال	۱ سال	۵ سال
۲	لیست پیگیری اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه	LP303	*			مسئول امور بهبود روشها	زنکن امور بهبود روشها	۱ سال	۱ سال	۵ سال



تاریخ و امضاء: